

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

КАЗАЧКОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

*Студентка 3 курса магистратуры, направления «Финансы и кредит» НОЧУ ВО
«МФПУ «Синергия», Москва, Россия*

Email: kazachkova_t_s@mail.ru

АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются направления совершенствования системы муниципального образования в современных условиях. Система стратегического планирования, принципы территориального маркетинга, а также реализация муниципальных целевых программ рассматриваются в рамках данной статьи как основные направления совершенствования системы управления муниципального образования.

Ключевые слова: стратегическое планирование, перспективы развития муниципального образования, территориальный маркетинг, конкурентоспособность муниципальных образований, концепция социально-экономического развития.

DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL EDUCATION MANAGEMENT SYSTEM

TATIANA KAZACHKOVA

*Student of the 3rd year of the master's degree, direction "Finance and Credit" at
"MFPU " Synergy", Moscow, Russia*

Email: kazachkova_t_s@mail.ru

Abstract

The article discusses the directions of improving the municipal education system in modern conditions. The system of strategic planning, the principles of territorial marketing, as well as the implementation of municipal target programs are considered in this article as the main directions for improving the management system of a municipality.

Keywords: strategic planning, prospects for the development of the municipality, territorial marketing, competitiveness of municipalities, the concept of socio-economic development.

Недостаток опыта стратегического планирования, комплексного подхода к определению целей и приоритетов перспективного развития муниципальных образований создает почву для неэффективных управленческих решений. Вследствие слабой научной и организационно-методической обеспеченности стратегического планирования в системе муниципального управления разработанные концепции и стратегические планы зачастую носят декларативный характер, отсутствуют механизмы их реализации. Соблюдение стратегических факторов необходимо для реструктуризации экономики его территорий. Для стратегического планирования важно предвидеть будущие изменения и своевременно принимать необходимые проактивные решения. [1]

В качестве примера такой ситуации можно привести ситуацию в мире и стране на сегодняшний день, которая связана с пандемией новой коронавирусной инфекции и временной приостановкой деятельности многих предприятий, как следствие увеличением уровня безработицы, которая, в свою очередь не могла не повлиять на социально-экономическое развитие муниципалитета в целом и оставить размытые перспективы его дальнейшего развития.

При использовании стратегического планирования и определении целей и приоритетов перспективного развития муниципального образования мы

предлагаем использовать принципы территориального маркетинга. Именно территориальный маркетинг может выступать основополагающим вектором совершенствования управления социально-экономического развития муниципального образования. [2] Кроме того, территориальный маркетинг позволяет обрести региону, в частности Краснодарскому краю, и муниципальному образованию г. Армавир прочный фундамент устойчивости в долгосрочной перспективе и конкурентоспособности.

Конкурентоспособность территорий и муниципальных образований реализуется путем применения такого социально-экономического направления как территориальный маркетинг. Его применяют в интересах развития муниципального территориального комплекса, либо конкретного муниципального образования (сельского поселения и пр.), а также в интересах внешних субъектов, чье внимание важно для муниципальной территории (уровень субъектов, федеральных органов). [3]

В процессе регионального стратегического планирования рационально использовать территориальный маркетинг, поскольку он способствует качественной разработке целевых программ развития региона и муниципальных образований, входящих в его состав, поддерживая единообразие социально-экономической политики, в том числе направленной на реализацию на устойчивое развитие

промышленных отраслей, комплексов, предприятий региона и муниципальных образований.

Также важно разработать местным органам самоуправления концепцию социально-экономического развития и устойчивости.[4]

Структуру концепции социально-экономического развития муниципального образования необходимо определять с учетом планов обеспечения социально-экономического развития и устойчивости города в долгосрочной перспективе.

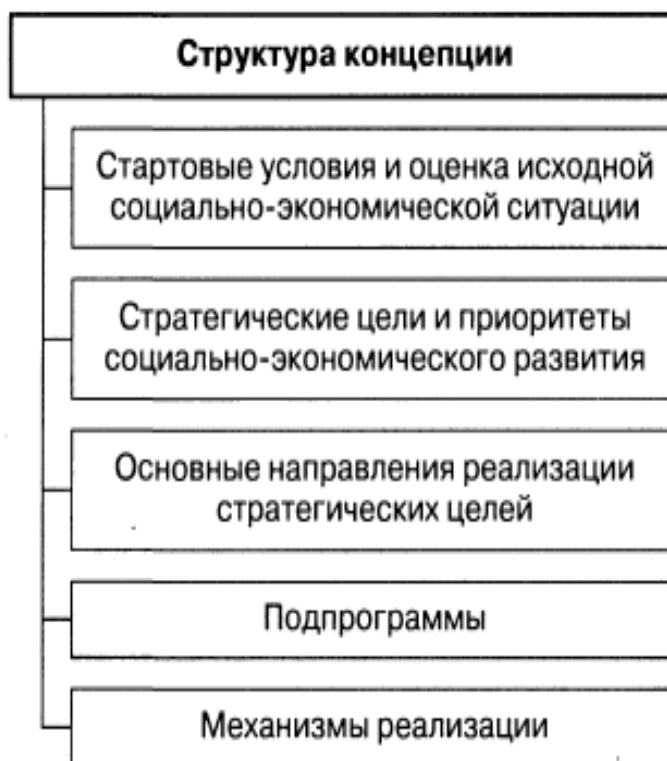


Рисунок 1. – Структура концепции социально-экономического развития муниципального образования

Муниципальная целевая программа – важнейший направляющий элемент в системе муниципального управления. Муниципальную целевую программу можно представить как комплекс работы по ключевым направлениям.

В ней предусматривается формирование условия для привлечения иностранных инвесторов, что позволит создать относительной благоприятный инвестиционный и деловой климат

как в муниципальном образовании, так и в регионе. Институциональные изменения, направленные на развитие сегмента услуг способны улучшить инвестиционный и деловой климат в целом

Следует особое внимание в Программе уделять изменениям нормативно-правового характера.

Также в Программе следует предусмотреть экологические направления и меры, направленные на предупреждение чрезвычайных ситуаций.

Ряд условий программы необходимо сформулировать таким образом, чтобы они содействовали в разработке и реализации различных направлений социальной политики муниципального образования и региона в целом.

Транспортно-коммуникационная инфраструктура и бесперебойная деятельность инфраструктуры ЖКХ являются слабым звеном в политике в муниципальном образовании город Армавир. Во второй главе работы приведен отчет по контрольному срезу Отдела по работе с обращениями граждан администрации муниципального образования город Армавир, проведенного в первом квартале 2020 года. Больше всего обращений граждан было связано с решениями вопросов именно в данных сферах. Потому условия Программы должны содействовать повышению эффективности качества жизни муниципального образования.

Стабилизация правил реализации Программы способно реализовать принципа «прозрачности» экономики, что не маловажно для снижения бюрократической нагрузки на субъекты малого и среднего бизнеса, а также для осуществления надлежащего контроля и мониторинга за выделением и расходованием бюджетных средств, которые должны быть использованы для развития данного направления экономического сектора муниципального образования.

Немаловажным будет являться и привлечение инвестиционных средств, которые будут

использованы на создание условий положительного воздействия на окружающую среду городской инфраструктуры.

Важнейшей составляющей механизма реализации программы является определение возможных источников и способов финансирования мероприятий. При реализации муниципальных целевых программ могут использоваться:

- средства краевого бюджета;
- средства местного бюджета;
- средства российского Банка

развития, российских и иностранных кредитных учреждений, привлекаемые под гарантии Правительства РФ, а также под гарантии бюджета субъекта РФ и местного бюджета;

- другие внебюджетные источники финансирования.

Координация работы служб и отделов Управления экономического развития по разработке целевых программ муниципального образования город Армавир выглядит следующим образом:

- управление экономического развития вносит предложения по перечню целевых программ, предлагаемых к финансированию из местного бюджета на очередной финансовый год. Специалисты отдела осуществляют планирование разработки, разработку, текущее управление отраслевыми целевыми программами, составляют бюджетные заявки на финансирование из средств местного бюджета, а также из региональных и федеральных программ. Определяются формы и методы управления программой, вносятся при необходимости коррективы в

распределение средств между мероприятиями в течение финансового года, составляется отчетность по за целевое использование бюджетных средств;

- финансовая служба отвечает за финансирование муниципальных программ, контроль за ходом финансирования федеральных и региональных программ;

- коллегия администрации одобряет целевые программы и изменения к ним по представлениям руководителей программ. Одобренные коллегией целевые программы вносятся главой администрации на утверждение представительного органа муниципального образования;

- представительный орган рассматривает и утверждает целевые программы, а также санкционирует в случае необходимости гарантии местного бюджета по кредитам коммерческих банков для

предприятий и организаций, участвующих в реализации целевых программ.

В конце каждого этапа реализации программы следует представить количественные и качественные результаты ее реализации в соответствии с вышеуказанными признаками.

Таким образом, система муниципального управления муниципального образования город Армавир призвано дать ориентиры, которые позволяют строить эффективную социальную политику в отношении своих граждан, исходя из реально имеющихся у муниципального образования ресурсов и возможностей. В современных быстроменяющихся условиях это возможно лишь при условии регулярного поиска путей совершенствования системы муниципального управления муниципальным образованием.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бочкарева Т.В. Стратегия развития муниципального образования: технологические основы программирования. М.: МОНФ, 2018.
2. Васильев А.А. Муниципальное управление. Конспект лекций. – М.:, 2018.
3. Виханский О.С, Наумов А.И. Менеджмент: Учебник для экон. спец. вузов. - М.: Высшая школа, 2018.
4. Дорш Д.А. Управление социальными процессами: диагностика и пути оптимизации. М.: ИНФРА - М 2018.
5. Понарина Н.Н., Копченко И.Е. Понятие, сущность и методическая система профессионального обучения юристов // Социальные науки. 2019. № 2 (25). С. 136-144.
6. Понарина Н.Н. Развитие современного российского общества как фактора глобализации // Социальные науки. 2015. № 5 (8). С. 41-46.

REFERENCES

1. Bochkareva T.V. Development strategy of municipal education: technological foundations of programming. M.: MONF, 2018.
2. Vasiliev A.A. Municipal management. Lecture notes. - Moscow:, 2018.

3. Vihansky O.S., Naumov A.I. Management: Textbook for economics. spec. universities. - M.: Higher School, 2018.
4. Dorsh D.A. Management of social processes: diagnostics and ways of optimization. M.: INFRA - M 2018.
5. Ponarina N.N., Kopchenko I.E. Concept, essence and methodological system of professional training of lawyers // Social sciences. 2019. No. 2 (25). pp. 136-144.
6. Ponarina N.N. Development of modern Russian society as a factor of globalization // Social Sciences. 2015. No. 5 (8). pp. 41-46.