

# АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ АСПЕКТ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ВОЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**НАГОРНОВА ЕЛЕНА ГЕННАДЬЕВНА**

*кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета и автоматизации Вольский военный институт материального обеспечения, г.Вольск, Россия*

**E-mail: 8927155572@mail.ru**

**ДЮПИНА ЛЮДМИЛА ФЕДОРОВНА**

*главный специалист факультета экономики и менеджмента АНО ВО «Институт экономики и антикризисного управления», г. Москва, Россия*

**E-mail: liciza@bk.ru**

### АННОТАЦИЯ

В статье рассматривается информационный аспект управления материальным обеспечением военных организаций. Материальное обеспечение военных организаций является одним из аспектов поддержания обороноспособности государства.

**Ключевые слова:** материальное обеспечение, управление, функции управленческого процесса, управленческие этапы.

## INFORMATION ASPECT OF MANAGEMENT OF MATERIAL SUPPORT OF MILITARY ORGANIZATIONS

**ELENA NAGORNOVA**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of Accounting and Automation Volsky Military Institute of Material Security, Volsk, Russia*

**E-mail: 8927155572@mail.ru**

**LYUDMILA DUPINA**

*Chief Specialist of the Faculty of Economics and Management ANO VO "Institute of Economics and Crisis Management", Moscow, Russia*

**E-mail: liciza@bk.ru**

### ABSTRACT

The article discusses the information aspect of the management of material support of military organizations. The material support of military organizations is one of the aspects of maintaining the state's defense.

**Keywords:** material support, management, functions of the management process, management stages.

Процесс материального обеспечения военных организаций характеризуется наличием управленческих этапов. Исходя из особенностей функционирования военных организаций управленческий процесс в области материального обеспечения содержит целенаправленные решения и действия, проводимые в определенной последовательности. Формирование целенаправленных решений и действия основывается на жестких правилах, инструкциях, приказах, официальных полномочиях. Перемены в ценовой политике организации при осуществлении покупок, а также при наличии остаточных материалов на конец каждого периода зачастую являются проблемой при их оценке [1]. Целью реализации управленческого процесса материальным обеспечением является поддержание уровня обеспечения, необходимого для выполнения задач, стоящих перед военной организацией. Основными функциями управленческого

процесса материального обеспечения военной организаций являются:

- 1) планирование потребности в различных видах материальных ресурсов;
- 2) изыскание источников удовлетворения потребности в материальных ресурсах;
- 3) нормирование запасов материальных ресурсов;
- 4) оформление договоров с поставщиками;
- 5) организация завоза, хранения, учета и выдачи материальных ресурсов.

Рассматривая в целом управленческий процесс военной организацией нельзя забывать о жесткой иерархии управления, в том числе и на уровне материального обеспечения. Каждый уровень иерархии управления имеет свой функционал. Управленческие функции по обеспечению материальными ресурсами на уровне воинских частей осуществляет отдел (служба) материально-технического обеспечения.



Рис. 1. Структура отдела материально-технического обеспечения

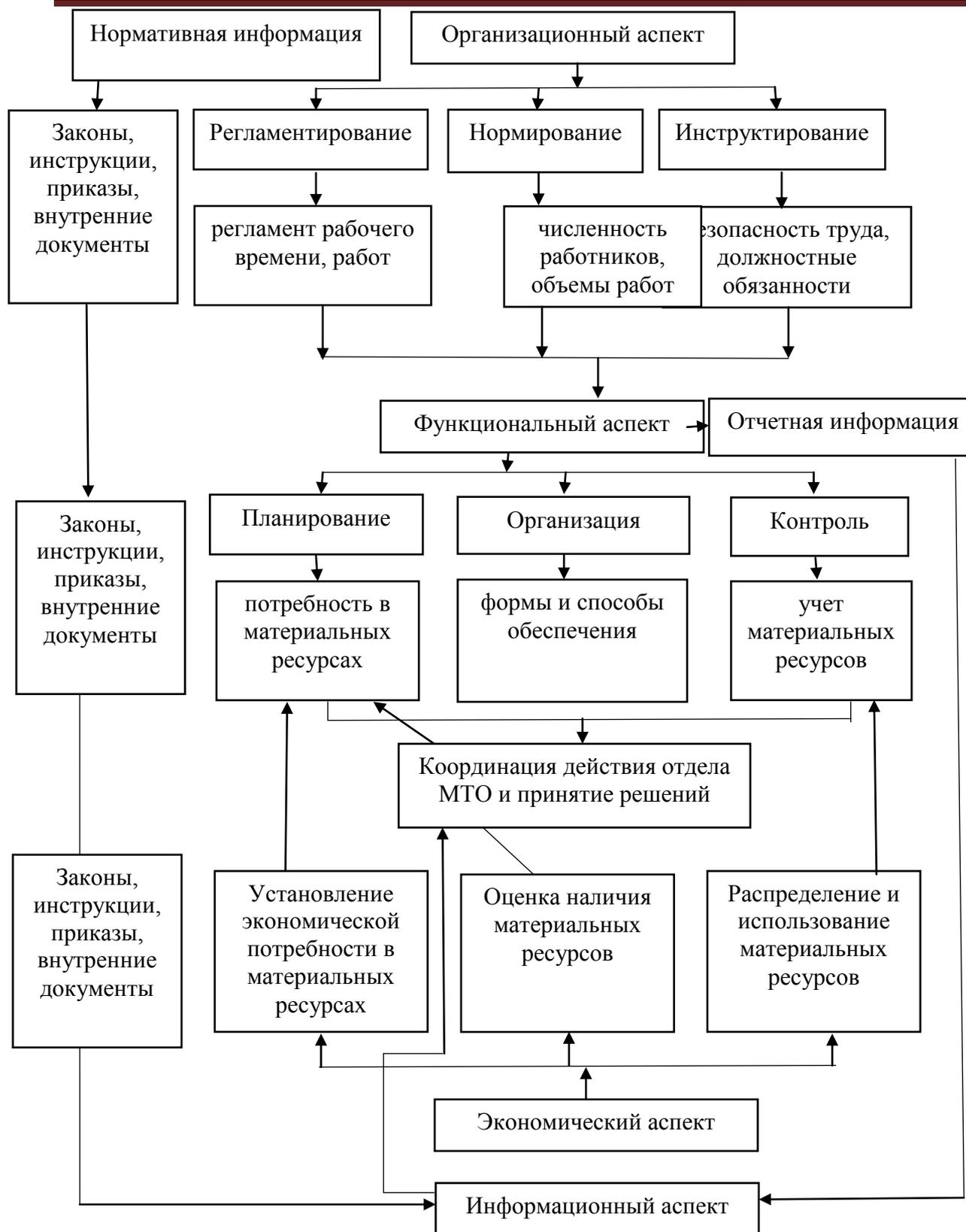


Рис. 2. Место и роль информационного аспекта в управлении материальным обеспечением военной организации

В его составе обычно выделяются следующие группы: нормирования и планирования обеспечения ресурсами, организации работы с поставщиками ресурсов, управления запасами, обеспечения подразделений материальными ресурсами и анализа эффективности использования ресурсов, рис. 1.

Реализация управленческого процесса осуществляется с учетом определенных аспектов:

- 1) организационный;
- 2) функциональный;
- 3) экономический;
- 4) информационный.

Каждый аспект имеет значение в управленческой деятельности. Следует выделить место и роль информационного аспекта в управлении материальным обеспечением военной организации, рис. 2.

В соответствии с содержанием рисунка 2 видно, что управленческий процесс материальным обеспечением включает ряд последовательных этапов (аспектов). Организационный аспект содержит ряд мероприятий, связанных непосредственно с организацией деятельности отдела МТО. Реализация организационных мероприятий возможна на основании нормативной информации.

В условиях управленческого процесса военной организацией экономический аспект по сути соответствует функциональному. Отдельное выделение экономического аспекта в управленческом процессе приведет к дублированию функций.

Функциональный аспект содержит непосредственно сущность материального обеспечения. Функционал системы материального обеспечения базируется на нормативной и отчетной информации. В условиях управленческого процесса военной организацией экономический аспект по сути соответствует функциональному. Отдельное выделение экономического аспекта в управленческом процессе приведет к дублированию функций.

Информационный аспект охватывает все этапы управление в процессе материального обеспечения. Данный охват позволяет выделить информационный аспект и считать его определяющим фактором обоснованности принимаемого решения и эффективности функционирования системы управления. Процесс управления нуждается в предоставлении своевременной, достоверной и полной информации, т. е. в информационном обеспечении. У ассортимента должна быть иметь понятная структура, современная информационная база данных и, конечно, персонал, обученный правильному обращению с этой системой. Многое также зависит от того, правильно ли осуществляется учет движения товаров [2]. Оптимизацию процессов закупки материальных ресурсов на предприятии следует рассматривать как инструмент регулирования, обеспечивающий в достижение приоритетов и целей развития предприятия [3].

Таким образом, функционал материального обеспечения реализуется на основе управленческих этапов. Управленческие этапы имеют свои особенности и последовательны. Взаимосвязь управленческих аспектов прослеживается на уровне информационного обеспечения,

которое является неотъемлемой частью любой управленческой деятельности. С его помощью происходит распространение необходимой информации среди должностных лиц и ее эффективное использование в процессе принятия управленческих решений.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Дюпина Л.Ф., Нагорнова Е.Г. Методы оценки процессов закупки материальных ресурсов *Интерактивная наука*. 2017. № 4 (14). С. 147-149.
2. Дюпина Л.Ф., Власов Ю.В. Методика проведения ABC-анализа и XYZ – анализа *вестник ИЭАУ*. 2015. № 7. С. 3.
3. Дюпина Л.Ф. Основы процессов закупки материальных ресурсов на предприятии *Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук*. 2017. Т. 11. № 5. С. 68-69.
4. Нагорнова Е.Г., Дюпина Л.Ф. Методы анализа эффективности использования материальных ресурсов В сборнике: Роль и место информационных технологий в современной науке сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 120-124. 1
5. Нагорнова Е.Г., Дюпина Л.Ф. Факторы, резервы и методы снижения материалоемкости В сборнике: Институциональные и финансовые механизмы развития различных экономических систем сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2017. С. 53-59.
6. Разумова Е.В., Денисюк М.Н. Экономическое обеспечение обороны *Международный научно-исследовательский журнал*. 2015. № 2-3 (33). С. 28-29.
7. Шестериков А.В., Хациева И.А. Организационно-методические основы работы с личным составом в подразделениях МТО *Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук*. 2018. Т. 12. № 9. С. 92-93.

## REFERENCES

1. Dupina L.F., Nagornova E.G. Methods for evaluating the procurement of material resources. *Interactive science*. 2017. No. 4 (14). Pp. 147-149.
2. Dupina L.F., Vlasov Yu.V. Methods of conducting ABC analysis and HUZ – analysis of the IEAA Bulletin. 2015. No. 7. P. 3.
3. Dupina L.F. Basics of the procurement of material resources in the enterprise *Actual problems of the humanities and socio-economic sciences*. 2017. V. 11. No. 5.
4. Nagornova EG, Dupina L.F. Methods for analyzing the effectiveness of the use of material resources In the collection: *The role and place of information technology*

- in modern science is a collection of articles on the results of the International Scientific and Practical Conference. 2017. pp. 120-124. one
5. Nagornova EG, Dupina L.F. Factors, reserves and methods to reduce material consumption In the collection: Institutional and financial mechanisms for the development of various economic systems, a collection of articles on the results of the International Scientific and Practical Conference. 2017. pp. 53-59.
  6. Razumova E.V., Denisyuk M.N. Economic Defense Support International Research Journal. 2015. No. 2-3 (33). Pp. 28-29.
  7. Shesterikov A.V., Khatsieva I.A. Organizational and methodological foundations of work with personnel in subdivisions of the MTO Actual problems of the humanities and socio-economic sciences. 2018. Vol. 12. No. 9. P. 92-93.