

АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

КОМПЛЕКСНЫЙ ОБЗОР НАПРАВЛЕНИЙ СТАБИЛИЗАЦИИ И УКРЕПЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ЗАЙКОВСКИЙ БОРИС БОРИСОВИЧ

кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» Новороссийского филиала ФГБОУВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Новороссийск, Россия

Email: zbb_80@mail.ru

КОРНИЕНКО МАКСИМ ВИКТОРОВИЧ

кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» Новороссийского филиала ФГБОУВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Новороссийск, Россия

Email: kornienko-maks@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

Для повышения эффективности системы управления, устойчивого положения на рынке, расширения хозяйственной деятельности, укрепления финансового состояния менеджменту корпораций необходимо разрабатывать комплексную финансовую стратегию. В статье проведен комплексный обзор направлений стабилизации и укрепления финансового состояния неплатежеспособной организации.

Ключевые слова: управление финансами, платежеспособность, финансовая устойчивость, ликвидность, стабилизация, баланс, капитал.

INTEGRATED REVIEW OF DIRECTIONS OF STABILIZATION AND STRENGTHENING OF FINANCIAL STATUS OF A NON-PROFITABLE ORGANIZATION

BORIS ZAIKOVSKY

PhD, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Management of the Novorossiysk branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Novorossiysk, Russia

Email: zbb_80@mail.ru

MAXIM KORNIENKO

PhD, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Management of the Novorossiysk branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Novorossiysk, Russia

Email: kornienko-maks@yandex.ru

ABSTRACT

To improve the efficiency of the management system, a stable position in the market, expand economic activity, strengthen the financial situation, corporate management needs to develop an integrated financial strategy. The article provides a comprehensive overview of the directions of stabilization and strengthening of the financial state of an insolvent organization.

Keywords: financial management, solvency, financial stability, liquidity, stabilization, balance, capital.

Профессиональное управление финансами неизбежно требует глубокого анализа, позволяющего более точно оценить неопределенность ситуации с помощью современных количественных методов исследования. В связи с этим существенно возрастает приоритетность и роль финансового анализа, то есть комплексного системного изучения финансового состояния предприятия и факторов его формирования с целью оценки степени финансовых рисков и прогнозирования уровня доходности капитала.

Финансовое состояние предприятия характеризуется системой показателей, отражающих состояние капитала в процессе его кругооборота и способность субъекта хозяйствования финансировать свою деятельность на фиксированный момент времени, то есть способность его к саморазвитию.

В процессе операционной, инвестиционной, снабженческой, производственной, сбытовой и финансовой деятельности происходит непрерывный процесс кругооборота капитала, изменяются структура средств и источников их формирования, наличие и

потребность в финансовых ресурсах и как следствие – финансовое состояние предприятия, внешним проявлением которого является платежеспособность.

Финансовое состояние может быть устойчивым, неустойчивым (предкризисным) и кризисным. Способность предприятия своевременно производить платежи, финансировать свою деятельность на расширенной основе, переносить непредвиденные потрясения и поддерживать свою платежеспособность в неблагоприятных обстоятельствах свидетельствует о его устойчивом финансовом состоянии, и наоборот.

В современных условиях нужны революционные, качественные изменения, перевооружение на основе новейших достижений науки и техники, что позволит в дальнейшем значительно экономить, сократив потери и неэффективное использование ресурсов.

В текущей деятельности организаций важно не только сокращать издержки, но и контролировать, чтобы величина наиболее ликвидных и быстро реализуемых активов была как можно выше, а труднореализуемых активов – как можно ниже.

Для стабилизации финансового состояния необходимо:

- изменить отношение к управлению производством;
- осваивать новые методы и технику управления;
- усовершенствовать структуру управления;
- самосовершенствоваться и обучать персонал;
- совершенствовать кадровую политику;
- тщательно планировать политику ценообразования;
- изыскивать резервы по снижению затрат на производство.

Можно выделить следующие направления повышения финансовой устойчивости и платежеспособности финансово-неустойчивых организаций и сделать соответствующие предложения:

- производить плавное увеличение размеров бизнеса, тогда произойдет увеличение объема доходов;
- снизить удельный вес кредитов в общей сумме долгов;
- задействовать собственный капитал в обороте, то есть формировать оборотные средства, а также часть внеоборотных активов не только за счет заемного капитала, но и собственного капитала;
- активизировать производственную и маркетинговую деятельность компании;
- начать с большей эффективностью использовать оборотный капитал, чтобы он начал давать прибыль на каждый вложенный в оборотные активы рубль;

- увеличить загрузку имеющегося оборудования, изыскать резервы для приобретения нового, более технологичного оборудования, модифицировать и усовершенствовать имеющиеся;
- разработать новую стратегию развития компании, изменяя инвестиционную политику, увеличить контроль за деятельностью менеджмента;
- если организация регулярно берёт новые кредиты, то есть сумма процентных платежей составит дополнительные расходы - необходимо сократить данные расходы, уменьшив длительность финансового цикла.

В целях исключения проблем в экономической деятельности организации рекомендуется разработать комплексную политику управления дебиторской задолженностью, кредиторской задолженностью, производственными запасами компании.

Чтобы сформировать оптимальную политику развития организации, стоит рассмотреть вопрос о привлечении новых финансовых ресурсов, то есть профинансироваться за счет долгосрочных кредитов, так как это будет иметь меньший ликвидный риск (в то же время, стоимость долга не должна быть высокой); долги организации должны погашаться в установленные сроки.

Для эффективного управления финансовыми рисками необходимо разработать и применять действенные механизмы минимизации финансовых рисков (кредитных, процентных, валютных,

упущенной выгоды, потери ликвидности и т.д.) – это такие, как страхование, передача риска через заключение контракта, лимитирование финансовых расходов, диверсификация вложений капитала, расширение видов деятельности и т.д.

Для повышения эффективности бизнес-процессов стоит откорректировать организационную структуру компании – в этом случае может возникнуть необходимость в новых структурных подразделениях, некоторые подразделения придется объединить, чтобы исключить дублирование функций и ответственности.

При разработке организационной структуры компании в первую очередь стоит определить целевые ориентиры и критерии ее совершенствования. Сформировать структуру административного и функционального подчинения. Достаточно сложным этапом станет распределение областей ответственности и функциональных обязанностей между подразделениями и сотрудниками.

Наделение менеджеров ответственностью будет способствовать развитию управленческих навыков. А самое главное, что высшее руководство, освободившись от необходимости ежедневных решений частных вопросов, может сосредоточиться на стратегических задачах управления.

Таким образом, финансовая структура поделит организацию не по подразделениям, выполняющим какие-либо функции, а по центрам

финансовой ответственности. Это позволит четко отслеживать денежные средства и контролировать источники возникновения доходов и расходов. Такая детализация учета позволит максимально объективно оценивать эффективность деятельности компании.

Можно выделить следующие направления повышения финансовой устойчивости и платежеспособности компании:

- увеличить загрузку имеющегося оборудования, изыскать резервы для приобретения нового, более технологичного оборудования, модифицировать и усовершенствовать имеющиеся;

- используя средства нераспределенной прибыли возможно погасить полностью задолженность перед персоналом, бюджетом и внебюджетными фондами, частично – поставщикам и подрядчикам;

- возможно привлечение долгосрочных кредитов и займов в результате чего возрастет часть активов, формируемых за счет устойчивых источников.

Неплатежеспособным организациям необходимо сокращать краткосрочные обязательства и наращивать собственный капитал. Также нужно увеличивать объемы продаж и искать новые рынки сбыта.

С целью обеспечения возврата существующих долгов и снижения потерь при их невозврате, организации необходимо:

- иметь более реальную оценку средств, которые в перспективе сможет получить предприятие от

дебиторов, оценить вероятность безнадежных долгов в группах по срокам возникновения задолженности. На сумму вероятных безнадежных долгов необходимо сформировать резерв по сомнительным долгам;

- погашать задолженность путем зачета, новации, отступного и т.д.;

- реализовывать долги дебиторов банку или другим организациям на основе договора цессии;

- обменивать дебиторскую задолженность на акции или доли участия в уставном капитале организации-должника с целью усиления своего влияния в его бизнесе.

Для предотвращения дальнейшего роста дебиторской задолженности, Обществу необходимо:

- разработать политику оценки кредитоспособности покупателей, избегать дебиторов с высоким риском неоплаты;

- постоянно пересматривать предельную сумму услуг в долг исходя из финансового положения покупателей и своего собственного;

- постоянно проводить анализ и ранжирование покупателей;

- проводить анализ задолженности по видам услуг для определения невыгодных с точки зрения инкассации видов услуг;

- определять срок просроченных платежей на счетах дебиторов, сравнивая этот срок со средним по отрасли, с данными у конкурентов и с показателями прошлых лет;

- осуществлять мониторинг дебиторской задолженности для своевременного выявления негативных тенденций, принятия соответствующих мер для их устранения.

Необходимо формирование оптимальной политики привлечения новых финансовых ресурсов, т. е. финансирование за счет долгосрочных кредитов предпочтительнее, так как имеет меньший ликвидный риск (в то же время, стоимость долга не должна быть высокой); долги организации должны погашаться в установленные сроки.

Для эффективного управления финансовыми рисками должны разрабатываться и применяться действенные механизмы минимизации финансовых рисков (кредитных, процентных, валютных, упущенной выгоды, потери ликвидности и т.д.): страхование, передача риска через заключение контракта, лимитирование финансовых расходов, диверсификация вложений капитала, расширение видов деятельности и т.д.

Существенным фактором, сдерживающим российских инвесторов, является также российская система страхования инвестиционных рисков: риск неполучения дохода, риск потери инвестированных средств, риск влияния неопределенности внешней среды, риск банкротства предприятия, в которое инвестировались средства инвестора [1, с.79].

Очень важно создать систему контроля за достижением

показателей, заданных в системе сбалансированных показателей, и при этом установить личную ответственность менеджеров подразделений за выполнение показателей. В процессе оптимизации организационной структуры формируются принципы взаимодействия как между подразделениями внутри каждой компании, так и между компаниями, входящими в состав холдинга.

Современная экономическая и политическая нестабильность требует особого внимания к стоимостным параметрам инвестиционных проектов.

Инвестиционная деятельность компаний не должна прекращаться, не смотря на все сложности, т.к. именно от нее зависит уровень развития самой организации и экономики государства [2, с.142].

Недооценка роли финансовой политики, анализа и планирования финансового состояния организации, ошибки в планах и управленческих действиях в современных условиях приносят чувствительные потери. И наоборот, те компании, на которых серьезно

относятся к финансовому планированию, имеют хорошие результаты, высокую экономическую эффективность.

Направления стабилизации и укрепления финансового состояния неплатежеспособной организации:

- начать с большей эффективностью использовать оборотный капитал, чтобы он начал давать большую прибыль на каждый вложенный в оборотные активы рубль;

- увеличить загрузку имеющегося оборудования, изыскать резервы для приобретения нового, более технологичного оборудования, модифицировать и усовершенствовать имеющиеся;

- используя средства нераспределенной прибыли возможно погасить полностью задолженность перед персоналом, бюджетом и внебюджетными фондами, частично – поставщикам и подрядчикам;

- возможно привлечение долгосрочных кредитов и займов в результате чего возрастет часть активов, формируемых за счет устойчивых источников.

ЛИТЕРАТУРА

1. Данилова Л.Г. Проблемы оценки инвестиционной привлекательности бизнеса (проекта) частным инвестором. В сборнике: ОБЩЕСТВО, НАУКА И ИННОВАЦИИ сборник статей Международной научно-практической конференции: в 4-х частях. Ответственный редактор: А.А. Сукиасян. 2013. С. 78-84
2. Данилова Л.Г. Управление стоимостью инвестиционных проектов в условиях нестабильности в сборнике: Синтез науки и общества в решении глобальных проблем современности. Сборник научных статей по итогам международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2017. С. 140-143.
3. Зайковский Б.Б. Оценка эффективности системы управления особых экономических зон / Б.Б. Зайковский // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 6-3 (59-3). – С. 245-248.

4. Зайковский, Б.Б. Динамическая модель себестоимости произведенной сельскохозяйственной продукции [Электронный ресурс] / Б.Б. Зайковский // Российский экономический интернет-журнал. – Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка. – 2007. №2 – Режим доступа: // <http://www.e-rej.ru/Articles/2007/Zaikovsky.pdf>. – [Загл. с экрана].
5. Зайковский, Б.Б. Разработка динамической модели изменения объемов сельскохозяйственной продукции в течение производственного цикла [Текст] / Б.Б. Зайковский // TERRA ECONOMICUS (Экономический вестник Ростовского государственного университета) Южный федеральный университет (Ростов-на-Дону). – 2007. – Том 5 № 3-3. – С. 80-83.
6. Зайковский Б.Б. Финансовое планирование – основа эффективной системы управления в организации [Текст] / Б.Б. Зайковский // Социальные науки: social-economic sciences: электронный научный журнал. 2015. № 5-1 (8). – С. 20-30. Режим доступа: <http://academymanag.ru/journal/zaykovskii.pdf>

REFERENCES

1. Danilova L.G. Problems of assessing the investment attractiveness of a business (project) by a private investor. In the collection: SOCIETY, SCIENCE AND INNOVATION a collection of articles of the International Scientific and Practical Conference: in 4 parts. Managing editor: A.A. Sukiasyan. 2013. P. 78-84
2. Danilova L.G. Management of the cost of investment projects in conditions of instability in the collection: Synthesis of science and society in solving global problems of our time. Collection of scientific articles on the results of the international scientific and practical conference. St. Petersburg, 2017. P. 140-143.
3. Zaikovsky B.B. Evaluation of the effectiveness of the management system of special economic zones / B.B. Zaikovsky // Economics and Entrepreneurship. - 2015. - №6-3 (59-3). - С. 245-248.
4. Zaikovsky, B.B. Dynamic model of the cost price of the produced agricultural products [Electronic resource] / B.B. Zaikovsky // Russian economic online magazine. - Institute for the Study of Commodity Distribution and the Market Situation in the Wholesale Market. - 2007. №2 - Access mode: // <http://www.e-rej.ru/Articles/2007/Zaikovsky.pdf>. - [Ver. from the screen].
5. Zaikovsky, B.B. Development of a dynamic model of changes in the volume of agricultural products during the production cycle [Text] / B.B. Zaikovsky // TERRA ECONOMICUS (Economic Bulletin of Rostov State University) Southern Federal University (Rostov-on-Don). - 2007. - Vol. 5 №3-3. - P. 80-83.
6. Zaikovsky B.B. Financial planning is the basis of an effective management system in the organization [Text] / B.B. Zaikovsky // Social Sciences: social-economic sciences: an electronic scientific journal. 2015. №5-1 (8). - P. 20-30. Access mode: <http://academymanag.ru/journal/zaykovskii.pdf>