

# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ НОВОГО ОБЩЕСТВА

---

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

**ЗАЙКОВСКИЙ БОРИС БОРИСОВИЧ**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов  
Новороссийского филиала ФГБОУВПО «Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации», Новороссийск, Россия  
Email: zbb\_80@mail.ru*

### АННОТАЦИЯ

В условиях рыночной экономики обеспечение эффективного функционирования институциональных единиц требует экономически грамотного управления их деятельностью, которое во многом определяется умением ее планировать и проводить грамотный экономический анализ.

В статье описаны направления совершенствования планирования для повышения эффективности финансового состояния организаций.

**Ключевые слова:** финансовый план, финансовое состояние, финансовый контроль, прибыль.

## IMPROVING THE PLANNING SYSTEM IN ORDER TO IMPROVE THE FINANCIAL CONDITION OF THE ORGANIZATION

**BORIS ZAYKOVSKII**

*PhD, Associate Professor of Economics and Finance Novorossiysk branch of the  
Federal State Budget Institution of Higher Professional Education "Financial  
University under the Government of the Russian Federation", Novorossiysk, Russia  
Email: zbb\_80@mail.ru*

### ABSTRACT

In a market economy to ensure the effective functioning of the institutional units requires an economically competent management of their activities, which is largely determined by its ability to plan and carry out competent economic analysis.

This article describes the ways of improving the planning to improve the efficiency of the financial condition of the organization.

**Keywords:** financial plan, financial condition, financial control, profit

Эффективная система финансового планирования – технология финансово-экономического управления использующая инструменты планирования, контроля, корректировки и анализа исполнения деятельности компании в стоимостных показателях, позволяющая достигать цели компании за счет наиболее эффективного использования ресурсов.

Можно выделить следующие основные этапы внедрения эффективной системы планирования:

- формулирование целей внедрения системы;
- постановка методики и технологии финансового планирования;
- организация работ по проекту внедрения системы финансового планирования;
- опытная эксплуатация и внедрение.

Использование методологических основ комплексной системы планирования работы предприятия даст возможность работникам экономического отдела моделировать различные варианты принятия решений, оценить каждый из них и выбрать наиболее эффективный; позволит найти дополнительные источники экономии и ресурсов производства; наметить основные направления улучшения работы предприятия.

Сегодня в сложном и постоянно меняющемся мире интересы деловых людей должны

быть сосредоточены на процессе удовлетворения потребностей клиентов. Совершенствование планирования в процессе организации деятельности в фирмы производится при помощи моделирование всех стадий деятельности компании для лучшего понимания и усовершенствования проводимых операций. Целью использования программного обеспечения является анализ данных, поступающих на предприятие о новых разработках, о деятельности и возможностях самого предприятия; рассчитывать необходимые показатели; строить графики для предоставления сведений руководству предприятия.

Методологические основы комплексной системы финансового планирования работы организации должны основываться на следующих основных принципах: разработку планов объемов работ необходимо вести комплексно: принятие управленческого решения должно основываться на анализе проделанной работы и построении прогнозных значений; прогнозирование тенденций развития главных факторов на краткосрочную перспективу; определение допустимых границ значений основных технико-экономических показателей, при которых будет обеспечиваться выполнение необходимого объема работы.

Основным направлениям совершенствования планирования работы организации можно отнести следующее (рисунок 1):

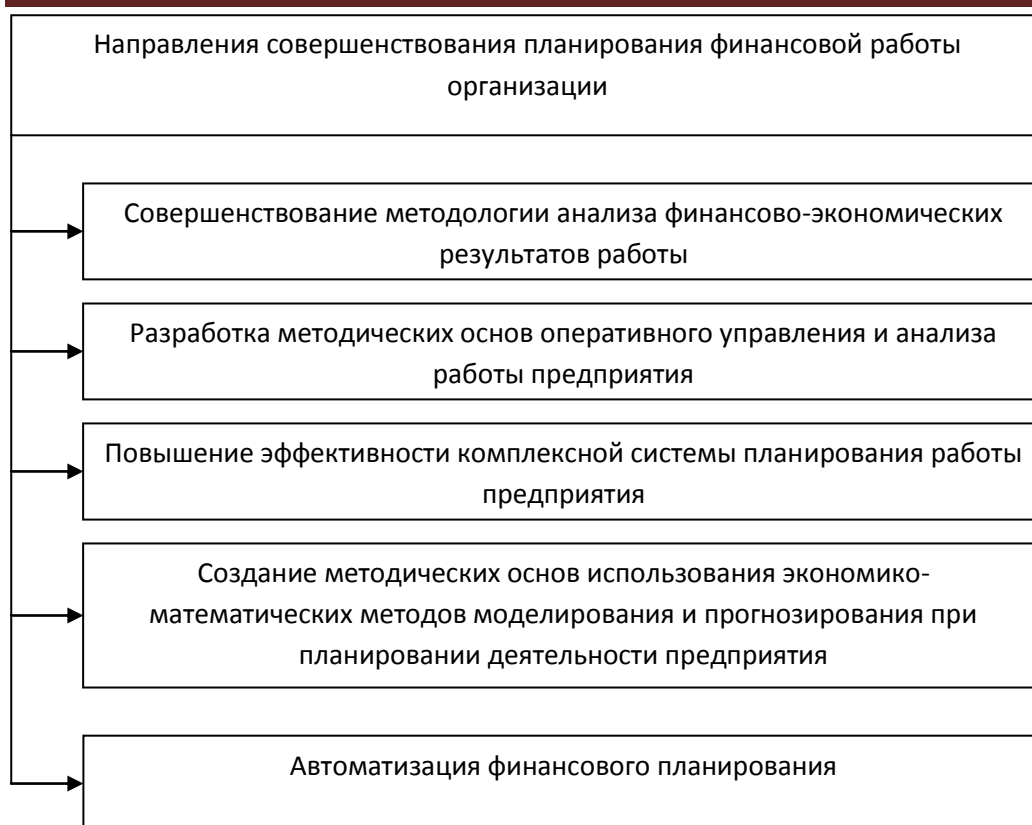


Рис. 1. Основные направления совершенствования планирования работы организации

Финансовый контроль за выполнением финансового плана предприятия осуществляется в оперативном порядке. При этом контролируются:

- реальность запланированных показателей финансового плана, то есть их соответствие реальным рыночным условиям осуществления коммерческого расчета предприятием;

- сохранение общей и внутренней сбалансированности распределения всех финансовых ресурсов с полным покрытием всех учтенных в финансовом плане потребностей в финансировании расходов;

- ход выполнения запланированных показателей по созданию и привлечению финансовых ресурсов;

- ход выполнения плановых показателей по финансированию расходов;

- ход выполнения запланированных сумм по отвлечениям средств за счет прибыли и себестоимости продукции.

В статье Милета Е.А. сказано, что данные управленческого анализа играют решающую роль в разработке важнейших вопросов конкурентной политики предприятия: совершенствования технологии и организации производства, создания механизма достижения максимальной прибыли. [5]

Контроль за реальностью запланированных показателей означает проверку и при необходимости корректировку ряда показателей финансового плана на изменившиеся

цены и другие условия, независимые и зависящие от предприятия. Такие условия не учтены в расчетах финансового плана, выявились как факт в ходе его исполнения и требуют учета. Если например, поменялись цены поставщиков и цены продаж предприятия, то такие изменения должны быть учтены в расчетах финансового плана. Однако, в случае если предприятие не выполняет план экономической и контрольной работы по мобилизации внутрихозяйственных резервов, допускает непроизводительные расходы и потери, то подобные изменения реальной обстановки выполнения финансового плана не могут рассматриваться как достаточные основания для корректировки того же плана прибыли и взаимосвязанных с ней показателей. Планировать убытки и недостатки в работе по финансовому плану и другим планам нельзя. Методологически верный подход к решению таких вопросов - организационно-технические мероприятия, направленные на экономию.

Корректировки показателей финансового плана, как правило, нарушают первоначально установленное распределение источников на полное покрытие всех расходов, предусмотренных по финансовому плану. Следовательно, при практически любой корректировке надо посмотреть и отрегулировать оба вида сбалансированности финансового плана: общую сбалансированность и внутреннюю увязку.

Здесь несколько вариантов. Среди них первый: источников

финансовых ресурсов стало больше, чем утвержденных по финансовому плану расходов, и все эти дополнительные источники направляются на увеличение, в конечном счете, фондов (резервов) и других расходов по процентным нормативам отчислений за счет чистой прибыли. Второй - источников стало больше и все они не направляются на увеличение распределяемых сумм прибыли в распоряжение предприятия, а направляются на увеличение долей источников на финансирование утвержденных расходов, а высвобождающаяся за счет этого прибыль уже увеличивает отчисления предприятия прибыли в свое распоряжение. Третий - источников стало больше и на сумму прироста прямым распределением увеличиваются объемы финансирования части расходов, предусмотренных утвержденным финансовым планом. Четвертый - источников финансовых ресурсов стало меньше и на сумму уменьшения секвестрируется расходная статья финансового плана, либо делается распределение размера уменьшения источников на два и более направления финансирования расходов финансового плана.

Ход выполнения запланированных показателей по созданию и привлечению финансовых ресурсов контролируется непрерывно в течение года. Главными объектами финансового контроля здесь выступают: выполнение нарастающим итогом с начала года месячных планов реализации

(продаж) продукции, прибыли, себестоимости; ход выполнения планов ввода в действие основных фондов, а также демонтажа и выбытия оборудования и других основных фондов.

Ход выполнения плановых показателей по финансированию расходов постоянно контролируется по следующим объектам: уровень заполнения нормативов собственных оборотных средств, выявление причин и принятие мер по фактам не заполнения частных нормативов, или наличие сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей (в обоих случаях налицо отклонения от предусмотренных финансовым планом объема финансирования прироста норматива собственных оборотных средств); объем финансирования капитальных вложений в части выделения средств в соответствии с планом финансирования, процент освоения капитальных вложений по законченным этапам строительства и видам выполняемых работ; объем производимых ежеквартально отчислений в денежные фонды (резервы), а также фактических расходов за счет них (сумма отчислений в эти фонды по финансовому плану не совпадает не только с фактическими суммами источников, которые могут направляться на формирование таких фондов, но и всегда отклоняется от объема фактического финансирования расходов из фондов за счет плановых отчислений текущего года и переходящих остатков).

В статье Зайковского Б.Б. сказано, что проблемы повышения

эффективности систем управления, требует выявления и учет основных факторов, оказывающих непосредственное влияние на финансово-хозяйственные показатели управления объектов, а также источники получения социально-экономических результатов. В рыночных условиях решающее воздействие на параметры системы управления оказывает основном состоянии соответствующей рыночной среды. [1]

Центральный момент финансового контроля - собственные и приравненные к ним оборотные средства (оборотный капитал).

Всеобщее свойство собственных оборотных средств - их постоянная и определяющая способность «проедаться». Процесс «проедания» собственных оборотных средств не видно за общими денежными потоками предприятия. Между тем, недостаток собственных оборотных средств имеет обыкновение образовываться не только при неприбыльной и убыточной работе, но даже при завершении планируемых периодов с прибылью. Следовательно, собственные оборотные средства представляет собой особый объект финансового контроля за выполнением финансового плана.

Он требует особого внимания и систематической финансовой работы. Финансовый контроль за суммами отвлечений денежных средств за счет прибыли и себестоимости продукции имеет два главных объекта: налоги за счет

прибыли или части ее, а также относимые на финансовые результаты; обязательные платежи внебюджетным фондам в составе единого социального налога; другие налоги и обязательные платежи за счет себестоимости продукции.

Финансовый контроль за выполнением баланса доходов и расходов предприятия (финансового плана) предстает в существенной мере как финансовый контроль за фактическими отклонениями системы показателей самого финансового плана и многих показателей, формирующих их и находящихся за пределами статей финансового плана.

Непрерывный финансовый контроль за выполнением финансового плана обеспечивается не только специальными контролирующими мероприятиями изложенными выше. Он фактически также осуществляется в ходе составления и исполнения оперативных планов денежного оборота. При этом следует иметь в виду следующие принципиальные моменты. Общий и главный вектор финансового развития предприятия, фирмы, компании определяется только через показатели утвержденного годового финансового плана. Практически все показатели оперативных финансовых планов фактически вытекают из реального финансового состояния предприятия и его изменения в течение года, а также из результатов финансово-хозяйственной деятельности по выполнению экономически обоснованных проектировок плана.

В статье Зайковского Б.Б. сказано, что сельскохозяйственное

производство наравне с промышленным производством и сферой услуг является одной из основных отраслей экономики любого государства. Оно представляет собой результат дифференциации общественного труда по обеспечению комфортности жизнедеятельности человеческого общества в целом и отдельного субъекта общества в частности человека. [2]

Комплексный учет всего этого осуществляется в ходе годового финансового планирования. Здесь фокусируется и находит свое отражение в показателях: стартовое финансовое состояние предприятия на момент составления финансового плана; его последующее изменение под влиянием движения производства, снабжения, сбыта, финансов; фактически устанавливается плановое финансовое состояние предприятия в предстоящем году при условии выполнения показателей плана экономического и социального развития.

В статье Зайковского Б.Б. сказано, что перед руководителями организаций возникает задача оптимизации объемов и сроков реализации произведенной продукции с целью получения максимально возможной прибыли. [3]

Таким образом, основой успешного выполнения финансового плана является оперативность контроля его показателей. Незначительные, на первый взгляд, отклонения могут оказать существенное влияние на финансовое состояние предприятия,



взаимоотношения с партнерами по бизнесу, развитие или, наоборот, резкое сокращение клиентской сети.

В статье Зайковского Б.Б. сказано, что различного рода планирование в организации помогает руководителям предотвращать неверные действия в сфере денежные операций, а также способствует сокращению числа неиспользованных возможностей. [4]

Для того, чтобы своевременно реагировать на устранение факторов, отрицательно влияющих на бюджет предприятия, необходим инструмент, обеспечивающий оперативность результатов хозяйственной деятельности, их всестороннего анализа в сравнении с

планируемыми показателями. Можно обеспечить это хорошо организованным и достаточно многочисленным штатом бухгалтерии и планово-экономического отдела. Правда, оперативность в этом случае будет зависеть от объема перерабатываемой документации, компетенции этих сотрудников и их взаимопонимания.

Для более эффективного контроля выполнения отдельных разделов финансового плана могут использоваться специальные контрольные точки: контрольные точки дебиторской и кредиторской задолженности, финансовые коэффициенты, индикаторы наличности и т. п.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Зайковский Б.Б. Оценка эффективности системы управления особых экономических зон / Б.Б. Зайковский // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 6-3 (59-3). – С. 245-248.
2. Зайковский, Б.Б. Динамическая модель себестоимости произведенной сельскохозяйственной продукции [Электронный ресурс] / Б.Б. Зайковский // Российский экономический интернет-журнал. – Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка. – 2007. №2 – Режим доступа: // <http://www.e-rej.ru/Articles/2007/Zaikovsky.pdf>. – [Загл. с экрана].
3. Зайковский, Б.Б. Разработка динамической модели изменения объемов сельскохозяйственной продукции в течение производственного цикла [Текст] / Б.Б. Зайковский // TERRA ECONOMICUS (Экономический вестник Ростовского государственного университета) Южный федеральный университет (Ростов-на-Дону). – 2007. – Том 5 № 3-3. – С. 80-83.
4. Зайковский Б.Б. Финансовое планирование – основа эффективной системы управления в организации [Текст] / Б.Б. Зайковский // Социальные науки: social-economic sciences: электронный научный журнал. 2015. № 5-1 (8). – С. 20-30. Режим доступа: <http://academymanag.ru/journal/zaykovskii.pdf>
5. Милета Е.А. Сущность и роль экономического анализа в обеспечении эффективности деятельности предприятия [Текст] / Е.А. Милета, В.Н.Елисеева // Социальные науки. – 2015. Т. 1. № 1-1 (4). – С. 68-71.
6. Милета Е.А. Особенности организации финансового планирования [Текст] / Е.А. Милета, В.Н.Елисеева // Социальные науки. – 2015. Т. 1. № 1-1 (4). – С. 68-71.

## REFERENCES

1. Zaikovskii B.B. Evaluating the effectiveness of the control system of special economic zones / B.B. Zaikovskii // *Economy and Entrepreneurship*. - 2015. - № 6-3 (59-3). - P. 245-248.
2. Zaikovskii, B.B. A dynamic model of the cost of agricultural produce [electronic resource] / B.B. Zaikovskii // *Russian Economic Internet-Journal*. - Institute for the Study of Goods and conditions of the wholesale market. - 2007. №2 - Access: // <http://www.e-rej.ru/Articles/2007/Zaikovsky.pdf>. - [Caps. screen].
3. Zaikovskii, B.B. Development of a dynamic model of the changes in volumes of agricultural products during the production cycle [Text] / B.B. Zaikovskii // *TERRA ECONOMICUS (Economic Herald, Rostov State University)*, Southern Federal University (Rostov-on-Don). - 2007 - Volume 5, number 3-3. - P. 80-83.
4. Zaikovskii B.B. Financial planning - the basis of an effective management system in the organization [Text] / B.B. Zaikovskii // *Social sciences: social-economic sciences: electronic scientific journal*. 2015. № 5-1 (8). - P. 20-30. Access: <http://academymanag.ru/journal/zaykovskii.pdf>
5. Mileta E.A. The nature and role of economic analysis to ensure the effectiveness of the company [Text] / E.A. Mileta, V.N. Eliseeva // *Social Sciences*. - 2015. T. 1. № 1-1 (4). - P. 68-71.
6. Mileta E.A. Features of the organization of financial planning [Text] / E.A. Mileta, V.N. Eliseeva // *Social Sciences*. - 2015. T. 1. № 1-1 (4). - P. 68-71.